



COMUNE di CONCOREZZO

VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

N. 74 DEL 21/05/2019

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL REFERTO SUL CONTROLLO DI GESTIONE RELATIVO ALL'ANNO 2018

Il giorno 21/05/2019, alle ore 19:00, presso questa sede comunale, convocati nei modi e termini di legge, i Signori Assessori comunali si sono riuniti per deliberare sulle proposte di deliberazione iscritte all'ordine del giorno.

Assume la presidenza il SINDACO, Riccardo Borgonovo. Partecipa il SEGRETARIO GENERALE, Dott.ssa Maria Filomena Aurora Iannuzzi.

Dei Signori componenti la Giunta municipale di questo Comune risultano:

NOMINATIVO	FUNZIONE	PRESENZA	ASSENZA
BORGONOVO RICCARDO MARIO	SINDACO	X	
ZANINELLI MICAELA	ASSESSORE	X	
POMARI INNOCENTE	ASSESSORE	X	
GHEZZI FABIO	ASSESSORE	X	
ARDEMANI ANTONIA RINA	ASSESSORE		X

Membri ASSEGNATI 5 PRESENTI 4

Il Presidente, accertato il numero legale per poter deliberare validamente invita la Giunta Comunale ad assumere le proprie determinazioni sulla proposta di deliberazione indicata in oggetto.

LA GIUNTA COMUNALE

Visti l'art. 28 del vigente Regolamento comunale di contabilità e il Tit. III del vigente Regolamento comunale per la disciplina del sistema dei controlli interni;

Rilevato che:

- il bilancio di previsione 2018 – 2020 è stato approvato con la deliberazione del Consiglio comunale n. 15 del 27 febbraio 2018, immediatamente esecutiva;
- con la deliberazione del Consiglio comunale n. 14 del 27 febbraio 2018 è stato approvato il documento unico di programmazione 2018 – 2020;
- che con deliberazione della Giunta comunale n. 25 del 28 febbraio 2018 è stato approvato il PEG (piano esecutivo di gestione) relativo agli esercizi 2018 – 2020, parte finanziaria;
- che con la deliberazione della Giunta comunale n. 66 del 30 maggio 2018 è stato approvato il piano dettagliato degli obiettivi / piano delle performance dell'anno 2018;
- con la deliberazione n. 35 del 24 luglio 2018, il Consiglio comunale ha approvato l'asestamento generale e la verifica degli equilibri del bilancio 2018;
- con la deliberazione n. 34 del 24 luglio 2018, il Consiglio comunale ha approvato la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi riferiti all'esercizio 2018;
- con deliberazione della Giunta comunale n. 136 del 26 settembre 2018 è stata approvata la verifica al 30 giugno 2018 dello stato di attuazione degli obiettivi indicati nel piano dettagliato degli obiettivi/piano delle performance relativo all'anno 2018;
- il rendiconto dell'esercizio 2018 è stato approvato con la deliberazione del Consiglio comunale n. 26 del 6 maggio 2019, con un avanzo di amministrazione accertato di € 2.879.233,30;
- con la deliberazione della Giunta comunale n. 63 del 9 maggio 2019 è stata approvata la relazione sulla performance relativa all'anno 2018;

Visto l'allegato referto al controllo di gestione relativo all'anno 2018, nel testo riprodotto nel documento allegato sotto la lettera A) e ritenuto di dover procedere alla sua approvazione;

Visti gli artt. 147 e 197 del D. Lgs. 267/2000;

Visto che sulla proposta della presente deliberazione sono stati acquisiti i pareri favorevoli, in ordine alla regolarità tecnica e contabile, ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. 267/2000;

Con voti unanimi e favorevoli dei presenti, resi in forma palese per alzata di mano

DELIBERA

Di approvare l'allegato referto al controllo di gestione relativo all'anno 2018, nel testo riprodotto nel documento allegato sotto la lettera A), che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

Successivamente:

LA GIUNTA COMUNALE

Visto l'art. 134, c. 4, del D. Lgs. 267/2000;

Con voti unanimi e favorevoli dei presenti, resi in forma palese per alzata di mano

DELIBERA

Di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, c. 4, del D. Lgs. 267/2000.

Il presente verbale è stato letto, approvato e sottoscritto.

IL SINDACO
Riccardo Borgonovo

IL SEGRETARIO GENERALE
Dott.ssa Maria Filomena Aurora Iannuzzi

REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE 2018

PARTE I – IL QUADRO GENERALE DELLA GESTIONE

LA DINAMICA DELLE RISORSE E DEGLI IMPIEGHI

La parte corrente realizza un risparmio lordo di 878 mila euro, in aumento rispetto al 2017 di 440 mila euro. Le spese correnti sono in calo di 409 mila euro, mentre le entrate correnti sono stabili (+ 31 mila euro).

Il volume degli investimenti è stato di 4 milioni e 192 mila euro, tenendo conto della spesa esigibile negli anni 2019 e 2020, di 3 milioni e 260 mila euro: rispetto alle risorse disponibili di 2 milioni e 799 mila euro, ha determinato un indebitamento netto di 1 milione e 393 mila euro.

(dati in migliaia di euro)

SPESE CORRENTI	2016	2017	2018
Redditi di lavoro dipendente	2.475	2.481	2.539
Consumi intermedi	5.098	5.546	5.330
Trasferimenti correnti	764	736	870
IRAP e altri tributi passivi	209	212	205
Altre spese correnti	218	625	224
Fondo pluriennale di parte corrente (spesa)	187	191	214
TOTALE SPESE CORRENTI (al netto degli interessi passivi)	8.951	9.791	9.382

(dati in migliaia di euro)

ENTRATE CORRENTI	2016	2017	2018
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (entrata)	195	187	191
Tributi	7.663	8.066	8.242
Trasferimenti correnti	305	596	355
Proventi di beni e servizi	1.535	1.384	1.476
Altre risorse correnti	-	-	-
TOTALE ENTRATE CORRENTI	9.698	10.233	10.264

(dati in migliaia di euro)

SALDO PRIMARIO AVANZO (+) / DISAVANZO (-)	2016	2017	2018
Interessi passivi e redditi da capitale	(39)	(4)	(4)
RISPARMIO LORDO (+) / DISAVANZO (-)	708	438	878

(dati in migliaia di euro)

SPESE IN CONTO CAPITALE	2016	2017	2018
Investimenti fissi lordi	4.265	2.768	862
Contributi agli investimenti e altri trasferimenti	49	113	70
Altre spese in conto capitale	-	57	-
Acquisizioni di attività finanziarie	-	-	-
Fondo pluriennale in conto capitale (spesa)	3.362	1.094	3.260
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	7.676	4.032	4.192

(dati in migliaia di euro)

ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2016	2017	2018
Fondo pluriennale in conto capitale (entrata)	7.060	3.362	1.094
Contributi agli investimenti e altri trasferimenti	-	-	-
Imposte in conto capitale	191	251	627
Risparmio lordo	708	438	878
Altre risorse straordinarie	310	331	200
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	8.269	4.382	2.799

(dati in migliaia di euro)

INDEBITAMENTO (-) / ACCREDITAMENTO (+)	2016	2017	2018
	593	350	(1.393)

IL COSTO DEL PERSONALE

Le spese di personale sono aumentate di 65 mila euro. da 2 milioni e 641 mila euro del 2017 a 2 milioni e 706 mila euro del 2018.

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Spese per il personale dipendente e IRAP	2.631	2.637	2.699
Collaborazioni assimilate al lavoro dipendente	5	4	7
Spese di personale assunto a qualsiasi titolo	2.636	2.641	2.706

Dalle spese indicate nella tabella precedente devono essere detratte quelle per le indennità di missione e per le trasferte, per gli incrementi contrattuali derivanti dall'applicazione del CCNL, per le retribuzioni e gli oneri riflessi del personale appartenente alle categorie protette, per il recupero delle spese per il personale in convenzione.

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Indennità per missioni e trasferte	-	-	-
Incrementi CCNL	317	311	424
Retribuzioni e oneri del personale appartenente alle categorie protette	94	93	99
Recupero spese personale in convenzione	10	6	-
Totale spese del personale non rilevanti da detrarre	421	410	523

La riduzione netta delle spese di personale è stata di 48 mila euro.

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Spese di personale assunto a qualsiasi titolo	2.636	2.641	2.706
Rettifica per detrazione di spese non rilevanti	(421)	(410)	(523)
Spese di personale assunto a qualsiasi titolo	2.215	2.231	2.183

La spesa per la contrattazione decentrata è aumentata di 6 mila euro.

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Risorse decentrate stabili	136	136	143
Risorse decentrate variabili	88	58	57
Totale risorse decentrate	224	194	200

Non si è fatto ricorso al fondo per l'attivazione di nuovi servizi o per l'accrescimento di quelli esistenti (art. 15, c. 5, CCNL 1/4/1999).

(dati in migliaia di euro)

	2015	2016	2018
Fondo art. 15 c. 5 CCNL 1/4/1999	-	-	-

Nel 2018 sono cresciute le spese per le retribuzioni derivanti da contratti di lavoro flessibili (impiegate in tirocini formativi).

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Spese per contratti a tempo determinato	-	-	-
Spese per collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-
Spese per tirocini formativi	5	2	10
Spese per lavoro occasionale accessorio	-	-	-
Totale spese per lavoro flessibile	5	2	10

LE RISORSE DA UTILIZZARE E LA LORO FORMAZIONE

L'esercizio 2018 si chiude con un avanzo di amministrazione di 2 milioni e 879 mila euro, generato, dalla mancata applicazione dell'avanzo di amministrazione 2017 per 819 mila euro, dalle economie della gestione di competenza per 1 milione e 456 mila euro e da quelle prodotte dalla gestione dei residui per 604 mila euro.

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Riporto avanzo anni precedenti	1.196	3.016	819
Avanzo da gestione residui	172	198	604
- <i>c/corrente</i>	172	176	555
- <i>c/capitale</i>	-	16	33
- <i>partite di giro</i>	-	6	16
Avanzo da competenza	1.777	467	1.456
- <i>c/corrente</i>	337	467	865
- <i>c/capitale</i>	1.440	-	591
Totale avanzo	3.145	3.681	2.879

Il risultato di competenza realizzato da ciascuna unità organizzativa è indicato nella seguente tabella:

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Affari generali	51	43	(7)
Servizi demografici e statistici	(82)	(52)	47
Finanze e contabilità	(291)	(30)	242
Urbanistica e ambiente	242	(39)	437
Servizi sul territorio	1.342	261	325
Servizi sociali	120	96	152
Biblioteca, cultura, sport e giovani	11	39	4
Istruzione	120	1	55
Polizia locale	16	(30)	(42)
Segretario generale	102	26	85
Altro	146	152	158
Totale avanzo di competenza	1.777	467	1.456

La gestione dei residui non ha registrato un risultato positivo di 604 mila euro.

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Affari generali	15	29	4
Servizi demografici e statistici	-	-	-
Finanze e contabilità	40	6	296
Urbanistica e ambiente	28	32	9
Servizi sul territorio	7	9	29
Servizi sociali	75	70	110
Biblioteca, cultura, sport e giovani	1	1	1
Istruzione	3	11	120
Polizia locale	2	-	1
Segretario generale	1	34	18
Altro	-	6	16
Totale avanzo dai residui	172	198	604

Le singole articolazioni organizzative hanno conseguito, nella gestione di competenza 2018, i seguenti risultati (in migliaia di euro):

GESTIONE DELLE ENTRATE

(dati in migliaia di euro)

DESCRIZIONE	PREVISIONI	ACCERTAMENTI
Affari generali	66	43
Servizi demografici e statistici	225	236
Finanze e contabilità	8.943	8.861
Urbanistica e ambiente	804	995
Servizi sul territorio	3	4
Servizi sociali	413	296
Biblioteca, cultura, sport e giovani	156	154
Istruzione	249	233
Polizia locale	121	78
Segretario generale	-	-
Altro	-	-
TOTALE	10.980	10.900

GESTIONE DELLE SPESE

(dati in migliaia di euro)

DESCRIZIONE	PREVISIONI	IMPEGNI	FPV
Affari generali	277	180	81
Servizi demografici e statistici	107	71	-
Finanze e contabilità	4.849	4.349	176
Urbanistica e ambiente	2.086	1.722	118
Servizi sul territorio	4.630	1.279	3.027
Servizi sociali	1.381	1.112	-
Biblioteca, cultura, sport e giovani	181	175	-
Istruzione	1.149	1.038	40
Polizia locale	6	5	-
Segretario generale	302	185	32
Fondo di riserva e fondo crediti di dubbia esigibilità	158	-	-
TOTALE	15.126	10.116	3.474

L'INDEBITAMENTO E IL COSTO DEL DEBITO

L'indebitamento è diminuito di 13 mila euro per il rimborso delle rate correnti del mutuo in ammortamento.

Il debito a lungo termine – per un valore di 86 mila euro al 31 dicembre 2017 – è costato meno di 4 mila euro nel 2018. Il costo medio del debito è stato del 4,29%.

I contributi statali ricevuti per il finanziamento delle rate di ammortamento del mutuo è stato di quasi 14 mila euro.

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Rimborso di mutui al netto delle accensioni nell'anno	12	12	13
Oneri finanziari	39	4	4
Residuo debito all'inizio del periodo	110	98	86
Costo medio del debito	35,45%	4,08%	4,65%

I MOVIMENTI DI CAPITALE

Nel 2018 sono stati investiti capitali fissi per 862 mila euro. Gli ammortamenti sono risultati pari a 860 mila euro. Il tasso di investimento netto del capitale è stato del 0,005%.

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Investimenti fissi lordi	4.265	2.768	862
Ammortamenti	(2.113)	(1.855)	(860)
Investimenti fissi netti	2.152	913	2
Capitali fissi a inizio periodo	39.855	42.071	42.961
Tasso di rotazione del capitale	5,40%	2,17%	0,005%

IL PATRIMONIO

Diminuiscono in valore i capitali fissi di 553 mila euro. L'attivo circolante aumenta di 307 mila euro. I mutui calano di 13 mila euro e gli altri debiti di 772 mila euro.

(dati in migliaia di euro)

ATTIVITÀ	2016	2017	2018
Attività non finanziarie	42.521	43.366	42.614
Attività finanziarie	13.186	12.792	13.298
Totale attività	55.707	56.158	55.912
PASSIVITÀ	2016	2017	2018
Mutui	98	86	73
Debiti	1.697	2.237	1.465
Contributi agli investimenti	6.334	-	-
Accantonamenti	182	184	532
Altre passività	10	107	252
Totale passività	8.321	2.614	2.322
PATRIMONIO NETTO	47.386	53.544	53.590

I valori patrimoniali inseriti nel conto del patrimonio derivano dall'aggiornamento degli inventari al 31 dicembre 2018 e sono stati valutati secondo quanto disposto dall'art. 230 del D. Lgs. 267/2000.

IL CONTO ECONOMICO

Migliora il risultato della gestione operativa (+ 829 mila euro), che è in negativo per 539 mila euro: pesa la componente patrimoniale che genera ammortamenti per 860 mila euro. Il risultato economico è in attivo di 22 mila euro.

(dati in migliaia di euro)

	2016	2017	2018
Proventi della gestione	9.501	9.940	9.956
Costi della gestione	(10.943)	(11.308)	(10.495)
Risultato della gestione operativa	(1.442)	(1.368)	(539)

Proventi e oneri finanziari	(38)	(4)	16
Proventi e oneri straordinari	194	200	714
Imposte	(164)	(165)	(169)
Risultato economico	(1.450)	(1.337)	22

I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

La copertura finanziaria dei servizi a domanda individuale aumenta dal 119% del 2017 al 140% del 2018.

(dati in migliaia di euro)

	2016		2018		2019	
	saldo	% copertura	saldo	% copertura	saldo	% copertura
Corsi del tempo libero	1	112%	1	111%	1	108%
Pasti a domicilio	(7)	82%	6	118%	11	139%
Assistenza alunni	1	105%	6	121%	14	148%
Totale servizi a domanda individuale	(5)	94%	13	119%	26	140%

IL PAREGGIO DI BILANCIO

È stato conseguito l'obiettivo del pareggio di bilancio per il 2018, previsto all'art. 9 della legge 24 dicembre 2012, n. 243.

La disciplina del pareggio di bilancio ha previsto che, per la determinazione del saldo valido per la verifica del rispetto dell'obiettivo di finanza pubblica, le entrate finali fossero quelle ascrivibili ai titoli 1, 2, 3, 4 e 5 degli schemi di bilancio previsti dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e le spese finali fossero quelle ascrivibili ai titoli 1, 2, 3 del medesimo schema di bilancio. Per l'anno 2018 (comma 466 della legge di bilancio 232/2016), nelle entrate finali e nelle spese finali, in termini di competenza, è stato considerato il fondo pluriennale vincolato, di entrata e di spesa, al netto della quota riveniente dal ricorso all'indebitamento.

La Ragioneria Generale dello Stato ha fornito istruzioni circa le nuove regole di finanza pubblica per il triennio 2018-2020, per gli enti territoriali, con la circolare n. 5 del 20 febbraio 2018.

Concessione di spazi finanziari: nell'ambito del patto nazionale verticale od orizzontale e nelle intese regionali la concessione di spazi consente di effettuare investimenti utilizzando l'avanzo di amministrazione o le risorse rivenienti dal debito oltre il limite del pareggio di bilancio.

Con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 9 febbraio 2018, n. 20970, si è provveduto all'attribuzione degli spazi finanziari per l'anno 2018 per complessivi 900 milioni di euro, di cui 342 milioni di euro destinati a interventi di edilizia scolastica e 100 milioni di euro destinati a interventi di impiantistica sportiva, agli enti locali che hanno effettuato richiesta ai sensi dell'articolo 1, commi da 485 a 493, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, per favorire gli investimenti da realizzare attraverso l'utilizzo dei risultati di amministrazione degli esercizi precedenti e il ricorso al debito.

Con delibera n. 569 del 24 settembre 2018 e con il successivo decreto attuativo La Regione Lombardia ha ripartito gli spazi finanziari per il pareggio di bilancio 2018 ai sensi del DPCM del 21 febbraio 2017, n. 21.

La Regione ha stanziato ulteriori 65 milioni, per un plafond di circa 98 milioni di spazi finanziari a favore dei comuni lombardi per il 2018.

Queste risorse hanno permesso lo sblocco di interventi altrimenti bloccati dai vincoli di finanza pubblica.

La Corte Costituzionale, con sentenza n. 247 del 2017, ha formulato un'interpretazione dell'articolo 9 della legge 24 dicembre 2012, n. 243, in materia di equilibri di bilancio degli enti territoriali, in base alla quale l'avanzo di amministrazione e il Fondo pluriennale vincolato non possono essere limitati nel loro utilizzo. In particolare, viene affermato che "l'avanzo di amministrazione rimane nella disponibilità dell'ente che lo realizza" e "non può essere oggetto di prelievo forzoso" attraverso i vincoli del pareggio di bilancio. La

Corte precisa, inoltre, che “l’iscrizione o meno nei titoli 1, 2, 3, 4 e 5 dell’entrata e nei titoli 1, 2 e 3 della spesa deve essere intesa in senso meramente tecnico-contabile, quale criterio armonizzato per il consolidamento dei conti nazionali”. Tale orientamento interpretativo è stato confermato con la successiva sentenza n. 101 del 2018, con la quale la medesima Corte ha dichiarato, altresì, illegittimo il comma 466 dell’articolo 1 della legge 11 dicembre 2016, n. 232, nella parte in cui stabilisce che dal 2020 “tra le entrate e le spese finali è incluso il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa, finanziato dalle entrate finali” e, cioè, che, a partire dal 2020, ai fini della determinazione dell’equilibrio del bilancio, le spese vincolate nei precedenti esercizi devono trovare finanziamento nelle sole entrate di competenza; tale precisazione, a giudizio della Corte, è incompatibile con l’interpretazione adeguatrice seguita nella richiamata sentenza n. 247 del 2017. Con le predette affermazioni, la Corte costituzionale, interpretando l’articolo 9 della legge n. 243 del 2012, ha di fatto introdotto la possibilità di utilizzare il risultato di amministrazione.

Con la nuova circolare n. 25 del 3 ottobre 2018, la Ragioneria Generale dello Stato ha stabilito che le città metropolitane, le province e i comuni, nell’anno 2018, possono utilizzare il risultato di amministrazione per investimenti, nel rispetto delle sole disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

(dati in migliaia di euro)

Obiettivo	-
Risultato	1.300
Miglioramento	1.300

I dati relativi al rispetto dell’obiettivo di pareggio del bilancio sono i seguenti:

MONIT/18

MONITORAGGIO DELLE RISULTANZE DEL SALDO DI FINANZA PUBBLICA AI SENSI DEL COMMA 469 DELL’ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 11/12/2016, N. 232 (LEGGE DI BILANCIO 2017)			
CITTA' METROPOLITANE - PROVINCE - COMUNI			
Comune di CONCOREZZO			
(migliaia di euro)			
	Sezione 1		
	Dati gestionali COMPETENZA (stanziamenti FPV/accertamenti e impegni)	Dati gestionali CASSA (riscossioni e pagamenti)	
	al II Semestre 2018	al II Semestre 2018	
	(a) (I)	(b)(I)	
AA) Avanzo di amministrazione per investimenti	+	962	
A1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	+	191	
A2) Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto della quota finanziata da debito	+	1.094	
A3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie	+		
A4) Fondo pluriennale vincolato di entrata che finanzia gli impegni cancellati definitivamente dopo l’approvazione del rendiconto dell’anno precedente	-	169	
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3 - A4)	+	1.116	
B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	+	8.242	8.842
C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica	+	355	385
D) Titolo 3 - Entrate extratributarie	+	1.476	1.418
E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale	+	827	827
F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	+		
G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI (2)	+	1.900	
H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	+	9.172	9.424
H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	+	214	
H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H-H1 + H2)	-	9.386	9.424
I1) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	+	932	848
I2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto delle quote finanziate da debito	+	3.260	
I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1 + I2)	-	4.192	848
L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria al netto del fondo pluriennale vincolato	+		
L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie	+		
L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria (L=L1 + L2)	-		
M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI (2)	-	0	
N) SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI (N=AA+A+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M) SALDO FINALE DI CASSA (B+C+D+E+F-H-I-L) (3)		1.300	1.200
O) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 (4)		0	
P) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 RIDETERMINATO a seguito del recupero degli spazi finanziari acquisiti nell’anno 2018 e NON utilizzati e Risorse nette da programmare entro il 20 gennaio 2019 (Vedi dettaglio rideterminazione nella Sezione 2)		0	
Q) DIFFERENZA TRA IL SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI E OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA RIDETERMINATO (Q = N-P) (5)		1.300	

IL CONFRONTO CON LE MEDIE NAZIONALI E REGIONALI

Nel confronto con le medie nazionali e regionali il Comune di Concorezzo registra un basso livello di spesa pubblica corrente pro capite e, in particolare, di spesa di personale pro capite, e alti valori di autonomia impositiva e finanziaria.

	2016				2017	2018
	Comuni Lombardia	Comuni Italia 10/20.000 ab.	Comuni Italia	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo
Autonomia impositiva	59,60	67,10	62,80	80,61	80,29	81,82

	2016				2017	2018
	Comuni Lombardia	Comuni Italia 10/20.000 ab.	Comuni Italia	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo
Autonomia finanziaria	90,50	86,60	84,40	96,80	94,07	96,47

	2016				2017	2018
	Comuni Lombardia	Comuni Italia 10/20.000 ab.	Comuni Italia	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo
Entrate correnti pro capite	1.007	809	1.013	608	641	640

	2016				2017	2018
	Comuni Lombardia	Comuni Italia 10/20.000 ab.	Comuni Italia	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo
Spese correnti pro capite	896	716	895	575	625	583

	2016				2017	2018
	Comuni Lombardia	Comuni Italia 10/20.000 ab.	Comuni Italia	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo
Spese di personale pro capite	212	180	230	158	164	161

	2016				2017	2018
	Comuni Lombardia	Comuni Italia 10/20.000 ab.	Comuni Italia	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo	Comune di Concorezzo
Incidenza delle spese di personale	21,10	22,20	22,70	26,05	27,36	27,68

ALCUNI DATI RILEVANTI DELLA GESTIONE

Tra i fatti della gestione 2018 è opportuno evidenziare che:

- il Tesoriere comunale, Banca Popolare di Milano, ha reso il conto nei termini previsti dall'art. 226 del D. Lgs. 267/2000 e la proposta di rendiconto 2018 chiude con risultati contabili concordanti con quelli del Tesoriere e con le registrazioni SIOPE;
- i rendiconti 2018 dell'economista e degli agenti contabili sono stati parificati dal Responsabile del Settore Finanze e Contabilità con determinazioni n. 27 del 14 gennaio 2019, n. 44 del 29 gennaio 2019 e n. 39 del 25 gennaio 2019;
- ha avuto esito negativo la relazione finalizzata ad accertare la condizione di ente strutturalmente deficitario;
- la consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio 2018 è stata di € 4.259,55: il Consiglio comunale ha provveduto al riconoscimento della legittimità del debito fuori bilancio con la deliberazione n. 18 del 27 febbraio 2018;
- con la deliberazione n. 35 del 24 luglio 2018, il Consiglio comunale ha approvato l'assestamento generale e la verifica degli equilibri del bilancio 2018;
- con la deliberazione n. 34 del 24 luglio 2018, il Consiglio comunale ha approvato la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi riferiti all'esercizio 2018;
- il piano delle performance è stato approvato dalla Giunta con la deliberazione n. 66 del 30 maggio 2018, è stata effettuata una verifica infrannuale al 30 giugno 2018, i cui risultati sono stati approvati con deliberazione della Giunta n. 136 del 26 settembre 2018, la relazione sulla performance relativa all'anno 2018 è stata approvata dalla Giunta con la deliberazione n. 63 del 9 maggio 2019;
- sono state effettuate dal Segretario comunale le verifiche di regolarità amministrativa relative all'anno 2018 e gli atti verificati sono risultati regolari, legittimi e conformi alle normative di legge.

CONCLUSIONI

Nel 2018 la gestione corrente del bilancio ha prodotto un risparmio lordo per 878 mila euro e un indebitamento netto di 1 milione e 393 mila euro.

Il debito a lungo termine è diminuito di 13 mila euro per il rimborso delle rate correnti dei mutui in ammortamento.

Gli investimenti sono risultati di 4 milioni e 192 mila euro, dei quali per investimenti fissi lordi 862 mila euro, per contributi agli investimenti e altre spese in conto capitale 70 mila euro, mentre la spesa esigibile negli anni 2019 e 2020 è stata di 3 milioni e 260 mila euro.

È stato conseguito l'obiettivo del pareggio di bilancio per il 2018, previsto all'art. 9 della legge 24 dicembre 2012, n. 243.

PARTE II – ASPETTI PARTICOLARI DELLA GESTIONE

IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2018 E LA DINAMICA NEL QUINQUENNIO PASSATO

Il risultato complessivo di amministrazione dell'esercizio 2018 è stato di € 2.879.233,30: all'avanzo 2017 non applicato al bilancio di previsione 2018, di € 818.940,25, si sono aggiunti i risultati della gestione di competenza di € 1.456.484,89, e il risultato della gestione dei residui di € 603.808,16.

	GESTIONE RESIDUI	GESTIONE COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa la 1° gennaio 2018			5.395.210,89
Riscossioni	1.271.242,12	11.569.919,96	12.841.162,08
Pagamenti	1.517.098,13	10.120.471,55	11.637.569,68
Fondo di cassa al 31 dicembre 2018			6.598.803,29
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Residui attivi	536.254,61	682.543,76	1.218.798,37
Residui passivi	115.629,63	1.348.956,58	1.464.586,21
Fondo pluriennale vincolato di spesa corrente			214.071,76
Fondo pluriennale vincolato di spesa in c/capitale			3.259.710,39
Avanzo di amministrazione 2018 (A)			2.879.233,30
Parte accantonata			
Fondo crediti di dubbia esigibilità			893.273,86
Fondo indennità fine mandato del Sindaco			11.504,07
Fondo perdite societarie			2.000,00
Fondo contenzioso			520.000,00
Totale parte accantonata (B)			1.426.777,93
Parte vincolata			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili - per il finanziamento della realizzazione di edifici di culto ex L.R. 12/2005			30.141,26
Vincoli derivanti da trasferimenti			8.852,30
Totale parte vincolata (C)			38.993,56
Parte destinata agli investimenti (D)			624.065,21
TOTALE PARTE DISPONIBILE (E=A-B-C-D)			789.396,60
Avanzo di amministrazione 2017 non applicato al bilancio di previsione 2018		€	818.940,25
Risultato della gestione corrente di competenza		€	865.051,95
Risultato della gestione in c/capitale di competenza		€	591.432,94
Risultato della gestione corrente dei residui		€	554.935,31
Risultato della gestione c/capitale dei residui		€	32.632,27
Risultato della gestione per conto terzi dei residui		€	16.240,58
Risultato complessivo dell'esercizio		€	2.879.233,30

Negli ultimi cinque anni il risultato di amministrazione finale presenta i seguenti risultati.

	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente non applicato al bilancio di previsione	1.527.451,41	726.699,91	1.195.941,27	3.016.245,86	818.940,25
Risultato della gestione corrente di competenza	757.771,59	783.465,16	336.628,06	466.759,95	865.051,95
Risultato della gestione in c/capitale di competenza	293.293,44	1.117.626,20	1.439.830,98	=====	591.432,94
Risultato della gestione corrente dei residui	243.741,20	0,00	172.069,87	175859,83	554.935,31
Risultato della gestione c/capitale dei residui	5.007.325,28	0,00	54,84	16.476,85	32.632,27
Risultato della gestione per conto terzi dei residui	2.616,99	0,00	0,00	5.836,82	16.240,58
Risultato complessivo dell'esercizio	7.832.199,91	2.627.791,27	3.144.525,02	3.681.179,31	2.879.233,30
Per quanto riguarda la l'iscrizione a bilancio dei crediti (residui attivi) al valore di presunto realizzo, la situazione è la seguente:					
Residui attivi al 31/12/2018					1.218.798,37
Riscossioni al 20/5/2019					213.077,12
Rimanenti					1.005.721,25
Fondo crediti di dubbia esigibilità					893.273,86

LA DESTINAZIONE DELLE SANZIONI PER INFRAZIONI AL CODICE DELLA STRADA

Con la deliberazione n. 5 del 10 gennaio 2018 la Giunta ha provveduto alla destinazione, in via previsionale, dei proventi delle sanzioni al Codice della strada, secondo quanto previsto dalle disposizioni dell'art. 208 del D. Lgs. 285/1992. A consuntivo, gli accertamenti contabilizzati sono stati pari a € 76.017,18 dei € 120.000,00 previsti (la percentuale di realizzazione è stata del 63%) e la quota del 50% degli stessi è stata destinata alle spese indicate nella delibera 5/2018.

Entrate	Previsione	Accertamenti
Ammende violazioni codice della strada	120.000,00	76.017,18
Totale entrate	120.000,00	76.017,18
Spese	Previsione	Impegni
Previdenza integrativa del personale della Polizia locale (art. 208, c. 4, lett. c)	5.400,00	5.400,00
Spese relative alla manutenzione delle strade (art. 208, c. 4, lett. c)	24.600,00	17.608,59
Spese relative alla circolazione e segnaletica stradale (art. 208, c. 4, lett. a)	15.600,00	15.000,00
Acquisto di automezzi, mezzi e attrezzature del Corpo di Polizia Locale (art. 208, c. 4, lett. b).	15.000,00	0,00
Totale spese	60.600,00	38.008,59

IL GETTITO DELLA TASSA RIFIUTI IN RIFERIMENTO AL COSTO DEL SERVIZIO DI NETTEZZA URBANA

Il Consiglio comunale ha approvato – deliberazione n. 7 del 2 febbraio 2018 – il piano finanziario e le tariffe della tassa rifiuti per l’anno 2018.

Le tariffe sono state determinate con il metodo normalizzato previsto dal DPR 158/1999, introdotto con la deliberazione del Consiglio comunale n. 72 del 22 dicembre 2015, con la quale è stato modificato il regolamento comunale di applicazione della tassa sui rifiuti.

Nell’anno 2018 si è fatto ricorso al regime transitorio, previsto dall’art. 1, c. 27, della legge n. 208 del 28 dicembre 2015, per consentire l’applicazione graduale del nuovo sistema tariffario.

I risultati consuntivi della gestione dei rifiuti solidi urbani e delle risorse finanziarie assicurate dalla tassa rifiuti sono stati esposti nella relazione della Giunta al rendiconto della gestione 2018.

Descrizione	Entrate e spese previste	Entrate e spese effettive
A) Costi di gestione dei rifiuti solidi urbani	1.543.000,00	1.549.734,53
A.1) Costi dei servizi di raccolta e conferimento dei rifiuti solidi urbani interni	1.029.000,00	999.934,53
A.2) Costi dello smaltimento	514.000,00	549.800,00
B) Costi amministrativi relativi all’accertamento, alla riscossione e al contenzioso in cui vengono compresi i costi diretti del Comune	57.000,00	49.758,81
B.1) Costi del personale dell’ufficio tributi	51.000,00	42.983,01
B.2) Costi relativi alla riscossione	4.000,00	3.595,08
B.3) Sgravi e rimborsi	2.000,00	3.180,72
C) Costi generali di gestione	57.000,00	34.239,91
C.1) Costo del personale dell’ufficio ecologia	57.000,00	34.239,91
D) Costi comuni diversi	120.000,00	255.565,72
D.1) Crediti inesigibili (importo stimato)	120.000,00	255.565,72
E) Totale costi di riferimento (A + B + C + D)	1.777.000,00	1.889.298,97
F) Poste in deduzione	157.000,00	247.284,54
F.1) A dedurre: Contributo CONAI	150.000,00	239.010,99
F.2) A dedurre: Contributo MIUR	7.000,00	8.273,55
G) Totale costi recuperabili (E – F)	1.620.000,00	1.642.014,43
<i>Percentuale di copertura del costo del servizio assicurata tramite applicazione della tassa sui rifiuti (TARI):</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Totale costi di riferimento coperti con la tassa sui rifiuti (TARI)	1.620.000,00	1.642.795,51

LE MISURE DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI PERSONALE

Il documento programmatico del fabbisogno di personale e il piano annuale delle assunzioni 2018, approvati dalla Giunta con la deliberazione n. 12 del 24 gennaio 2018, modificati con le deliberazioni n. 48 del 17 aprile 2018 e n. 97 del 17 luglio 2018, hanno previsto il ricorso a supplenze a tempo determinato degli insegnanti della scuola dell’infanzia comunale, due tirocini formativi “Dote comune” presso il Settore Affari Generali e il Settore Finanze e Contabilità, l’assunzione per procedura concorsuale un istruttore direttivo amministrativo cat. D, presso il Settore Servizi Demografici e Statistici, a tempo pieno e indeterminato, l’assunzione per mobilità un istruttore direttivo specialista in attività socio assistenziali cat. D, a tempo pieno e indeterminato, un insegnante scuola infanzia comunale cat. C, a tempo pieno e indeterminato, due istruttori amministrativi cat. C, a tempo pieno e indeterminato.

A fine anno le spese di personale sono diminuite di € 48.570,91: negli ultimi cinque anni si è passati dai € 2.289.615,96 del 2014 ai € 2.182.344,72 del 2018.

	Rendiconto 2014	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Retribuzioni del personale dipendente	2.560.765,68	2.470.492,00	2.474.957,32	2.480.724,41	2.539.031,05
Compensi per collaborazioni	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRAP	163.132,66	155.239,47	155.645,23	156.237,96	159.711,00
Componenti escluse	(446.796,88)	(413.198,74)	(421.162,18)	(409.624,74)	(523.191,33)
Totale spese di personale dipendente	2.279.101,46	2.212.532,73	2.209.440,37	2.227.337,63	2.175.550,72
Collaborazione autonome occasionali	10.514,50	4.859,00	4.563,00	3.578,00	6.794,00
Totale spese di personale	2.289.615,96	2.217.391,73	2.214.003,37	2.230.915,63	2.182.344,72

SPESE PER IL PERSONALE	SPESA MEDIA 2011-2013	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018
RETRIBUZIONI E ONERI DEL PERSONALE	2.687.391,80	2.480.724,41	2.539.031,05
IRAP (INTERVENTO 7)	172.559,75	156.237,96	159.711,00
INDENNITA' DI MISSIONE E TRASFERTE	270,70	184,10	221,10
INCREMENTI CCNL	332.168,76	310.766,69	424.347,84
RETRIBUZIONI E ONERI DEL PERSONALE APPARTENENTE ALLE CATEGORIE PROTETTE	90.669,06	92.715,36	98.622,39
RIMBORSO SPESE PERSONALE IN CONVENZIONE	34.124,02	5.958,59	=====
COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	3.368,06	=====	=====
COLLABORAZIONI AUTONOME OCCASIONALI	13.372,83	3.578,00	6.794,00
TOTALE SPESA DEL PERSONALE DEL COMUNE	2.876.692,44	2.640.540,37	2.705.536,05
TOTALE SPESE DEL PERSONALE AL NETTO DELLE COMPONENTI ESCLUSE	2.419.459,90	2.230.915,63	2.182.344,72
COMPONENTI ESCLUSE	457.232,54	409.624,74	523.191,33
TOTALE SPESE DEL PERSONALE AL NETTO DELLE COLLABORAZIONI AUTONOME	2.829.195,59	2.631.003,78	2.698.742,05

La spesa per il ricorso al lavoro flessibile – contratti a tempo determinato, collaborazioni coordinate e continuative e altre collaborazioni di carattere autonomo – è stata contenuta nel limite della corrispondente spesa annua del 2009.

La spesa dell'anno 2009 per lavoro flessibile è stata complessivamente di € 90.765,96, mentre quella del 2018 è scesa a € 16.394,00 (il 18,06%).

SPESA PER IL RICORSO AL LAVORO FLESSIBILE	SPESA ANNUA 2009	LIMITE PER IL 2018
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	63.477,00	63.477,00
COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	14.020,47	14.020,47
COLLABORAZIONI AUTONOME	13.268,49	13.268,49
TOTALE	90.765,96	90.765,96

SPESA PER IL RICORSO AL LAVORO FLESSIBILE	SPESA ANNUA PREVISTA 2018	SPESA ANNUA EFFETTIVA 2018
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	4.750,00	=====
SPESA PER TIROCINI "DOTE COMUNE"	9.600,00	9.600,00
COLLABORAZIONI AUTONOME	18.700,00	6.794,00
TOTALE	33.050,00	16.394,00

Le spese per la contrattazione decentrata sono stabili nelle risorse fisse (comprehensive delle risorse destinate alle progressioni economiche) in € 156.827,11, con una riduzione consolidata di € 13.603,00.

La dinamica delle spese per le risorse variabili è diminuita da € 57.972,99 a € 56.615,11.

CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA | **Rendiconto** | **Rendiconto** | **Rendiconto**

	2016	2017	2018
Risorse fisse comprensive delle risorse destinate alle progressioni economiche	153.088,64	153.088,64	156.827,11
Risorse variabili	88.483,22	57.972,99	56.615,11
(-) Decurtazioni fondo ex art. 9, c 2-bis	13.603,00	13.603,00	13.603,00
Totale risorse integrative	227.968,86	197.458,63	199.839,22
<i>Risorse escluse dal limite di cui art. 9, c 2-bis</i>	<i>63.453,69</i>	<i>35.943,46</i>	<i>38.087,41</i>
Totale risorse integrative soggette a vincolo di spesa	164.515,17	161.515,17	161.751,81

GLI INCARICHI DI COLLABORAZIONE AUTONOMA A SOGGETTI ESTERNI

Il programma degli incarichi di collaborazione autonoma a soggetti esterni (incarichi di lavoro autonomo e collaborazioni coordinate e continuative) è stato approvato dal Consiglio comunale con la deliberazione n. 8 del 2 febbraio 2018.

Le spese per incarichi di collaborazione autonoma sono state di € 24.535,25 rispetto ai € 98.000,00 previsti (il 25%).

Tipologia di incarico	Spesa prevista	Spesa effettiva
UFFICIALE RISCOSSIONE	300,00	244,00
PERIZIE STIMA	6.000,00	=====
INCARICHI SERVIZI TECNICI	55.000,00	7.469,03
FRAZIONAMENTI E ACCATASTAMENTI	10.000,00	5.056,17
CERTIFICAZIONI ENERGETICHE	8.000,00	1.065,79
FORMAZIONE PERSONALE	700,00	=====
CORSI TEMPO LIBERO	6.000,00	6.627,46
ATTIVITÀ CULTURALI	12.000,00	4.072,80
TOTALE	98.000,00	24.535,25

TIPOLOGIA	SPESA MEDIA 2011-2013	IMPEGNI 2016	IMPEGNI 2017	IMPEGNI 2018
ADDETTO STAMPA	6.177,26	5.200,00	=====	=====
TRASCRIZIONE E VOLTURA	4.629,18	6.195,29	2.254,12	=====
UFFICIALE RISCOSSIONE	161,33	244,00	244,00	244,00
CERTIFICAZIONI ENERGETICHE	1.618,60	=====	=====	1.065,79
PERIZIE STIMA	3.774,22	=====	=====	=====
RELAZIONE AGRONOMICA	=====	=====	=====	=====
INCARICHI SERVIZI TECNICI	1.573,00	22.737,81	43.609,07	7.469,03
FRAZIONAMENTI E ACCATASTAMENTI	1.938,78	3.251,96	=====	5.056,17
FORMAZIONE PERSONALE	710,00	=====	=====	=====
DIRETTORE SCUOLA MATERNA	16.519,33	16.000,00	=====	=====
CONTROLLO MENSE	7.309,71	=====	=====	=====
ASSISTENZA RUP CONCESSIONE MENSE SCOLSTICHE	=====	3.108,56	=====	=====
ASSISTENZA RUP FINANZA PROGETTO NUOVA RSA	=====	17.255,68	=====	=====
ASSISTENZA RUP CONCESSIONE RSA	=====	3.108,56	=====	=====
ASSISTENZA RUP GARA MANUTENZIONE VERDE PUBBLICO	=====	=====	1.712,88	=====
CORSI TEMPO LIBERO	6.926,60	5.458,00	5.418,00	6.627,46
ATTIVITÀ CULTURALI	16.084,34	2.870,00	1.480,00	4.072,80
PSICOLOGI E PSICOEDUCATORI	60.112,98	=====	=====	=====
TOTALE	127.535,33	85.429,86	54.718,07	24.535,25

IL RIMBORSO DEL DEBITO A LUNGO TERMINE

Il debito residuo relativo ai finanziamenti assunti per mutui è sceso dai € 298.143,35 del 1° gennaio 2014 ai € 73.202,24 di fine 2018.

	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018
Debito residuo al 1/1	298.143,35	207.182,68	110.028,67	98.302,87	86.006,99
Rimborso quota annuale del debito in ammortamento	90.960,67	97.154,01	11.725,80	12.253,40	12.804,75
Estinzione anticipata del debito	=====	=====	=====	=====	=====
Rimborso annuo totale	90.960,67	97.154,01	11.725,80	12.253,40	12.804,75
Debito residuo al 31/12	207.182,68	110.028,67	98.302,87	86.049,47	73.202,24

LE SPECIFICHE MISURE DI CONTENIMENTO DELLE SPESE CORRENTI

Nel corso della gestione 2018 si è tenuto conto dei limiti di spesa dettati dall'art. 6 decreto legge 78/2010 e dall'art. 5 decreto legge n. 95/2012, in relazione alle spese per studi, ricerche e consulenze, a quelle per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, alle sponsorizzazioni, alle spese per le missioni, le trasferte e la formazione del personale dipendente, all'acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio autovetture.

Tipologia di spesa (art. 6 D.L. 78/2010)	Rendiconto 2009	Riduzione	Limite di spesa	Previsione 2018	Impegni 2018
Studi e consulenze	=====	80%	=====	=====	=====
Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	11.205,16	80%	2.241,03	100,00	103,00
Sponsorizzazioni passive	=====	100%	=====	=====	=====
Missioni	899,30	50%	449,65	450,00	221,10
Formazione	29.586,20	50%	14.793,10	7.000,00	4.592,00
Tipologia di spesa (art. 5 D.L. 95/2012)	Rendiconto 2011	Riduzione	Limite di spesa	Previsione 2018	Impegni 2018
Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio autovetture	2.581,53	70%	774,46	750,00	697,46

(*) Nel limite di spesa per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza non sono comprese le spese per l'informatore comunale (Corte dei Conti della Liguria parere n. 7/2011)

(**) Nel calcolo del limite per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture non state considerate le spese relative agli automezzi per i servizi sociali, per la protezione civile, per la polizia locale e per i mezzi operativi in uso agli operai (Anci Risponde pareri del 6/2/2013 e del 17/9/2013)

Concorezzo, 20 maggio 2019

**IL RESPONSABILE DEL SETTORE
FINANZE E CONTABILITÀ
dott. Sergio Locatelli**